

EXECUTIVE ADVISORY



Dantas Rodrigues & Associados
Sociedade de Advogados



Centro de Estudos
Dantas Rodrigues

EXECUTIVE ADVISORY

Somos reconhecidos pelo nosso serviço de excelência, e pela **qualidade dos nossos quadros**, com experiência nas mais relevantes **empresas nacionais e internacionais**, bem como **presença em universidades** e meios de comunicação social de referência em Portugal.

A **nossa missão** passa por:

- ajudar os nossos Clientes na formação dos seus quadros;
- apoiar na implementação de projetos de consultoria;
- implementar todos os preceitos legais.

Em contextos de reestruturação, otimização e desenvolvimento corporativo, acrescentamos **um conjunto adicional de competências às estruturas existentes**. Por esse motivo, através dos resultados do nosso trabalho, pretendemos ser um parceiro de médio/longo prazo que dê, permanentemente, resposta aos constrangimentos e dificuldades que decorrem do contexto específico dos nossos Clientes.



Assumimos por isso, um claro compromisso de ensinar na excelência e na inovação, explicando o presente, e olhando para o futuro.



CONSULTORIA & FORMAÇÃO

Os nossos programas são direcionados para Clientes que pretendem desenvolver os seus quadros, e/ou necessitam do nosso apoio na implementação das soluções que apresentamos como alternativas, face às melhores práticas nas matérias em questão.

Estruturamos a nossa oferta da seguinte forma:

 <p>Formação Standard <i>The public courses we offer</i></p> <p>Temos dezenas de cursos e um modelo de formação certificada, bem como uma equipa que marca presenta nas melhores empresas internacionais, nacionais e universidades nacionais.</p>	 <p>Formação Customizada <i>Need to add your touch?</i></p> <p>Tendo em conta o nosso portfolio de projetos e experiência adquirida em diversos contextos, sempre que necessário, podemos adaptar os nossos cursos às necessidades específicas dos nossos Clientes.</p>	 <p>Consultoria <i>How about an extra mile?</i></p> <p>Sempre que necessário, podemos também desenvolver projetos de implementação de novas soluções e adequar os processos de negócio dos nossos clientes a (i) novos requisitos legais e (ii) outras necessidades operacionais que sejam identificadas.</p>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

PORQUÊ A EXECUTIVE ADVISORY?

A vida de um Empresário ou Gestor de Topo é sujeita a pressões e desafios permanentes. Por esse motivo torna-se difícil ter tempo para pensar adequadamente na estratégia da empresa, bem como, torna-se muitas vezes impossível ter alguém com quem se possa partilhar os pormenores desses desafios, e que, de forma técnica, científica e independente, consiga apoiar o Gestor através de uma opinião válida sobre as matérias em questão.

Todos os executivos têm a sua própria agenda, por esse motivo, as reuniões da comissão executiva, conselho de administração e conselhos de direção tornam-se muitas vezes repetitivas e monótonas, com um rol de argumentos e justificações previsíveis face aos factos em análise.

Por outro lado, num contexto de uma média empresa, muitas vezes, não há “massa crítica” para esse tipo de acompanhamento e a gestão torna-se extremamente solitária.

A nossa intervenção

- Tendo em conta a experiência profissional e académica do capital humano disponível no **Centro de Estudos Dantas Rodrigues**, temos condições de proporcionar este serviço aos nossos Clientes, ora, um *Executive Advisor* que apoiará o Empresário ou Gestor de Topo na gestão das matérias estratégicas e operacionais do seu negócio.
- Esse apoio poderá ser materializado com reuniões periódicas individuais (mensais), e se necessário a participação nas reuniões corporativas tendo em vista apoiar o Gestor com uma análise mais analítica, racional e independente dos temas em questão.

Como podemos ajudar:

- **Apoiar e aconselhar** o Gestor nas **questões estratégicas e operacionais** relativas à gestão da empresa, nomeadamente, tendo em vista a concretização da visão, objetivos e estratégias de crescimento;
- Realizar análise sectorial e específica às várias áreas da empresa para identificar pontos de melhoria na **identificação e avaliação dos KPI's** globais e específicos de cada área;
- Apoiar o Gestor na identificação dos principais **riscos do negócio**;
- Apoiar o Gestor na criação de um bom **ambiente corporativo**, naturalmente focado em atingir os objetivos organizacionais;
- Colabora com os demais Diretores no desenvolvimento de **estratégias de otimização das respetivas áreas**, tendo em vista o aumento da competitividade global da empresa;
- Realiza **análises externas**, tendo em vista acrescentar informação relevante como suporte à gestão;
- Apoiar a empresa a melhorar os seus sistemas de *corporate government*, bem como a desenvolver **planos de contingência** caso para situações de frequência baixa, mas impacto elevado.

PROPOSTA DE SERVIÇOS

Executive Advisory Light:

Total horas mensais (7h/mês);

Presencial: 3h/uma vez por mês + Remoto: Análise de informação 4h/mês;

Este serviço pressupõe uma reunião individual mensal;

O tempo disponível pode ser alocado também a reuniões corporativas;

Prestação do serviço: 11 meses por ano

A articulação da disponibilidade será de comum acordo

Executive Advisory Plus:

Total horas mensais (12h/mês);

Presencial: 3h/duas vezes por mês + Remoto: Análise de informação 6h/mês;

Este serviço pressupõe uma reunião individual mensal;

O tempo disponível pode ser alocado também a reuniões corporativas;

Prestação do serviço: 11 meses por ano

A articulação da disponibilidade será de comum acordo

EXECUTIVE ADVISOR, desempenha um papel fundamental no estabelecimento de mudanças poderosas e duradouras nos negócios e organizações através de um conjunto único de estratégias e técnicas.

Uma vez estabelecida a estratégia de execução, o consultor ajuda o cliente a incutir o processo, através de práticas, ferramentas, técnicas e estrutura, que o leva a mudarem-se permanentemente para melhor.

Assessoria personalizada

CONSULTOR

Vitor Massena Baptista
Executive Advisor
CEDR



Vitor Massena é formador de finanças e coach executivo.

Tem uma vasta experiência de trabalho na região da Europa (Portugal, Espanha, França, Alemanha, Itália, Bélgica, Suíça, Irlanda e Reino Unido) e em muitos outros locais internacionais (EUA, México, KSA, Emirados Árabes Unidos, Omã, Catar, Índia, Coreia do Sul, Costa do Marfim, Madagáscar, Moçambique, Nigéria, Costa do Marfim e Brasil).

Durante a sua carreira, **trabalhou com grandes empresas de capital de mercado** (algumas delas empresas da Fortune 500), como Imperial Tobacco, Logista Group, Munich RE, ERGO Insurance Group, Autoridade Portuguesa de Supervisão de Seguros, Freeport Leisure, e Bertelsmann.

Ministrou formação para a alta administração de empresas como a Volkswagen, Galp, Telefónica, Once, Caixa de Crédito Agrícola, Banco Santander, Ministério da Saúde.

Fez parte do Conselho de Administração de um grande hospital público português.

É membro de associações profissionais portuguesas como CPA (Ordem dos Contabilistas Certificados) e Auditores (Instituto Português de Auditoria Interna). É, também, acionista de uma empresa portuguesa de consultoria de gestão com clientes que operam nos setores dos seguros, finanças, saúde, grossista, farmacêutico e retalho, estando também disponível para ministrar programas de formação de executivos ad-hoc, maioritariamente em finanças e gestão.

Academicamente, é formado em nível de PhD equivalente (Public Corporate Finance Expert), e está atualmente a preparar a sua discussão pública do seu doutoramento em gestão.

É **professor** de finanças na primeira escola portuguesa de negócios

É um **executivo financeiro** com ampla experiência em todos os aspetos de contabilidade, auditoria, gestão financeira e gestão de riscos, com experiência direta em seguros, saúde, farmacêutica, tabaco, atacado, varejo, logística e transporte. Durante a sua vasta carreira, fez gestão de riscos, programas de otimização de custos, seguros, supervisão de saúde e farmacêutica, resseguro, segurança (incluindo TI), defesa corporativa, planos de contingência de negócios, desenvolvimento de KRI e KCI, gestão de SLA, solvência II, M&A, conformidade (seguros e farmacêutica), qualidade (CHKS healthcare), design de fluxo de trabalho, otimização de processos, criação de unidades financeiras e de auditoria, Sistemas de controlo interno, cadeia de valor, cadeia de abastecimento (track and trace) e logística (terrestre e marítima).

Lisboa

Av. Elias Garcia, 162 – 7º Dto. 1050-102 Lisboa

Tel.: 21 799 50 50 | Fax: 21 799 50 59

secretariado@dantasrodrigues.com

cedr@cedr.pt

Porto

Rua de Camões, 117 – SLJ Salas 1- 4 4000-144 Porto

Tel.: 222 017 286 | Fax: 222 017 268

secretariadoporto@dantasrodrigues.com

Viana do Castelo

Rua de Aveiro, Edifício Palácio, Nº 198, 1º, Sala 109 4900-495 Viana do Castelo

Tel.: 258 108 623

secretariadovianadocastelo@dantasrodrigues.com

Facebook

<https://www.facebook.com/dantasrodriguesassociados>

<https://www.facebook.com/ce.dantasrodrigues>

Linkedin

www.linkedin.com/company/dantas-rodrigues-associados/

www.linkedin.com/company/centro-de-estudos-dantas-rodrigues/

WhatsApp

+351 930 635 896

+351 935 719 818